

Zwischenzeugnis: Manager Key Account Development

Das Zwischenzeugnis ist das Empfehlungsschreiben für Ihren nächsten Job – den Sie bei Jobware finden können. Achten Sie auf Fehler und fehlende Informationen: Sie lassen Raum für Interpretationen, allerdings zu Ihren Ungunsten.

		perTESTO AG				
PerTesto AG Graf-Muster-Str. 9 12345 Musterstadt						
Thorsten Mustermann Paradeplatz 14 12345 Musterstadt		<table><tr><td>Ihr Zeichen</td><td>TM</td></tr><tr><td>Unser Zeichen</td><td>MT</td></tr></table>	Ihr Zeichen	TM	Unser Zeichen	MT
Ihr Zeichen	TM					
Unser Zeichen	MT					
		Martina Testerfeld Personalreferentin Tel. +49 112 123456-78 m.testersfeld@perTESTO.de				
		<table><tr><td>Datum</td><td>15.02.2012</td></tr></table>	Datum	15.02.2012		
Datum	15.02.2012					
Zwischenzeugnis						
Herr Thorsten Mustermann, geboren am 04.12.1971, trat am 01.09.2005 als Manager Key Account Development in unser Unternehmen ein.						
Zu seinen Aufgabenstellungen gehören:						
<ul style="list-style-type: none">• Erarbeitung und Implementierung einer Key Account Development Strategie• Erstellung und Überwachung des Budgets für das Key Account Development• Mitarbeit am Aufbau eines Berichtswesens für das Key Account Management• Entwicklung eines Selektionsprozesses für internationale Key Accounts• Auswahl und Bewertung potenzieller Key Accounts						
In Zusammenarbeit mit unseren Key Account Managern ist Herr Mustermann operativ mitverantwortlich für:						
<ul style="list-style-type: none">• Entwicklung ausgewählter Key Accounts• Internationale Preis- und Konditionengestaltung• Vorbereitung und Abschluss internationaler Verträge						
Herr Mustermann verfolgt zielstrebig die Abteilungs- und Unternehmensziele. Er hat sich schnell in die komplexe Aufgabenstellung eingearbeitet. Neben den operativen Aufgaben befasst Herr Mustermann sich intensiv mit der systematischen Bewertung und Entwicklung neuer Key Accounts. In diesem Zusammenhang erarbeitet Herr Mustermann auch Entscheidungsvorlagen für die Geschäftsführung zur Implementierung geeigneter Organisations- und Vergütungsstrukturen zur Entwicklung von Accountpotenzialen.						
PerTesto AG Graf-Muster-Str. 9 12345 Musterstadt www.perTESTO.de Phone +49 112 123456-78 Fax +49 112 123456-99 info@perTESTO.de HRB Musterstadt, Nr. 123452 UStiD DE123456789		Seite 1/2				

Herr Mustermann ist ein erfahrener Mitarbeiter und verfügt über die notwendige Sensibilität, um auch in der Zusammenarbeit mit unterschiedlichen Kulturkreisen erfolgreich zu bestehen. Sein Umgang im internationalen Umfeld mit Geschäftspartnern und Mitarbeitern ist stets vorbildlich. Sein Arbeitsstil ist analytisch strukturiert und die Arbeitsergebnisse entsprechen den Zielvorgaben. Bei exakt definierten Aufgabenstellungen kann Herr Mustermann seine Erfahrungen und Fähigkeiten besonders effizient einsetzen. Er arbeitet gründlich und selbstständig.

Herr Mustermann erfüllt die Aufgaben zu unserer vollen Zufriedenheit. Er hat sich gut integriert und sein Verhalten gegenüber Mitarbeitern und Vorgesetzten ist stets einwandfrei. Hervorzuheben ist seine besondere Eignung in der Mitarbeit international besetzter Teams.

Bedingt durch einen Vorgesetztenwechsel wurde dieses Zwischenzeugnis auf Wunsch von Herrn Mustermann erstellt. Verbunden damit ist Dank für die bisher gezeigten guten Leistungen und unser Wunsch nach einer Fortsetzung der erfolgreichen Zusammenarbeit.

Musterstadt, den 15.02.2012

Martina Testerfeld
Personalreferentin